

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*,
KOMPLEKSITAS TUGAS, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
SLACK ANGGARAN**

(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surakarta)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

TITI AFRIYANTI

B200120187

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2016

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*,
KOMPLEKSITAS TUGAS, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
SLACK ANGGARAN**

(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surakarta)

SKRIPSI

Oleh:

TITI AFRİYANTI

B200120187

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Pembimbing



(Dr. Triyono, SE, M.Si)

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*,
KOMPLEKSITAS TUGAS, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
SLACK ANGGARAN

(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surakarta)

Oleh:

TITI AFRIYANTI

B200120187

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Sabtu, 30 April 2016

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Dewan Penguji:

1. Dr. Triyono, SE., M.Si (.....) (Ketua Dewan Penguji)
2. Drs. Suyatmin, M.Si (.....) (Anggota I Dewan Penguji)
3. Dr. Fatchan Achyani, SE., M.Si (.....) (Anggota II Dewan Penguji)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Triyono, SE., M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **TITI AFRIYANTI**
NIRM : **B 200 120 187**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET
EMPHASIS, KOMPLEKSITAS TUGAS DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SLACK
ANGGARAN (Studi Kasus Pada Satuan Kerja
Perangkat Daerah Kota Surakarta)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

30 April 2016

Surakarta,

Yang membuat pernyataan,


TITI AFRIYANTI


MOTTO

“Dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya, dan sesungguhnya usahanya itu kelak akan diperlihatkan (kepadanya), kemudian akan diberi balasan kepadanya dengan balasan yang paling sempurna.”

(QS. An-Najm: 39-41)

“Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Baqarah: 153)

“Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua”

(Aristoteles)

“Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik”

(Evelyn Underhill)

“orang-orang yang berhenti belajar akan menjadi pemilik masa lalu. Dan orang-orang yang masih terus belajar, akan menjadi pemilik masa depan”

(Mario Teguh)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, kupersembahkan untuk:

- ♦ **Allah SWT** yang telah memberi anugerah sepanjang hidupku dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
- ♦ **Rasulullah SAW** semoga shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- ♦ **Ibu dan Alm. Bapak tercinta** wujud baktiku kepadamu, terima kasih atas do'a dan kasih sayang yang telah engkau berikan, pengorbanan yang telah engkau lakukan, perjuanganmu untuk membesarkan dan memberikan pendidikan kepada anakmu, semoga apa yang telah engkau berikan bisa terwujud sebagai keberhasilan dan kebahagiaanku.
- ♦ **Kakak-kakakku tercinta** yang telah memberi semangat dan dukungan untukku, terima kasih untuk segala pengalaman dan nasihat-nasihat yang kalian berikan.
- ♦ **Bulek dan Pak lek tercinta** yang bersedia mendukung dan memberi semangat untuk melanjutkan pendidikan sampai sekarang, terima kasih atas semua yang telah kalian berikan, semoga itu semua bisa mengantarkanku menjadi orang yang sukses.
- ♦ **Teman-temanku** terima kasih atas semangat dan dukungan, perhatian, dan kasih sayang, canda tawa, semua ini mengajarkan arti kebersamaan selama ini, semoga kita semua menjadi orang yang sukses.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam.

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan berkah-Nya yang tiada terbatas dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*, KOMPLEKSITAS TUGAS, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP *SLACK* ANGGARAN** (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surakarta). Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi tugas dan syarat-syarat guna memperoleh gelar sarjana (S1) Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Banyak pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **Allah SWT** yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya dan segala petunjuk, kekuatan dan kemudahan untuk semuanya.
2. **Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si** selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta dan Pembimbing Utama yang dengan sabar telah memberikan pengarahan, bimbingan selama proses penyusunan skripsi.

3. **Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si** selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Muhammadiyah Surakarta.
4. **Bapak Fauzan, SE, M.Si** selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan banyak bimbingan dan arahan selama masa perkuliahan.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi penulis
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang turut membantu dalam kelancaran perkuliahan.
7. Alm.Bapak dan Ibu yang tercinta (Bapak Zumri dan Ibu Musrifah) yang telah memberikan bantuan baik moril dan materiil, banyak dorongan, kasih sayang, saran, masukan, nasehat dan doa yang tak pernah putus sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan penuh semangat.
8. Kakak-kakakku (Mas Andi, Mbak Yani, dan Mas Jefri) yang telah memberikan semangat dan dorongan, nasehat dan doa sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi.
9. Bulek Pak Lek (Bu Yati dan Pak No) yang telah memberikan bantuan baik moril dan materiil, kasih sayang, dan doa yang tak pernah putus sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan penuh semangat.
10. Sahabat-sahabatku Widya, Rizal, Yayuk, Cristika, Ika, dan Reni yang telah memberikan motivasi, dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

11. Sahabat-sahabatku Ayu, Ani, dan Istiqomah dari SMK hingga sekarang, terima kasih telah memberi semangat dan memberi motivasi hingga sekarang dalam menyelesaikan skripsi.
12. Teman-teman angkatan 2012 yang telah memberikan semangat dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman Keluarga Mahasiswa Akuntansi yang telah memberikan banyak bantuan dalam penyelesaian skripsi.
14. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Untuk itu kritik dan saran sangat penulis harapkan demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini agar dapat menghasilkan karya yang lebih baik di masa mendatang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh

Surakarta, April 2016

Penulis,



TITI AFRIYANTI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A.Landasan Teori.....	9

1. Teori Keagenan.....	9
2. Anggaran.....	10
3. <i>Slack</i> Anggaran.....	17
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Slack</i> Anggaran.....	18
a. Partisipasi Anggaran.....	18
b. <i>Budget Emphasis</i>	19
c. Kompleksitas Tugas.....	19
d. Komitmen Organisasi.....	21
B. Penelitian Terdahulu.....	22
C. Pengembangan Hipotesis.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian.....	33
B. Populasi dan Sampel.....	33
C. Metode Pengumpulan Data.....	34
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	34
E. Metode Analisis Data.....	38
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	38
2. Pengujian Kualitas Data.....	39
a. Uji Validitas.....	39
b. Uji Reliabilitas.....	39
3. Analisis Linier Berganda.....	39
4. Uji Asumsi Klasik.....	40

a. Uji Normalitas.....	40
b. Uji Multikolinearitas.....	41
c. Uji Heterokedastisitas.....	41
4. Uji Ketepatan Model.....	42
a. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	42
b. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	42
c. Uji Hipotesis (Uji t).....	42
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	43
B. Deskripsi Data.....	44
1. Deskripsi Responden.....	44
a. Umur.....	44
b. Jenis Kelamin.....	45
c. Pendidikan.....	45
d. Masa Kerja.....	46
2. Statistik Deskripsif.....	46
C. Pengujian Kualitas Dat.....	48
1. Uji Validitas.....	48
2. Uji Reliabilitas.....	51
D. Hasil Analisis Data.....	52
1. Uji Regresi Linier Berganda.....	52
2. Uji Asumsi Klasik.....	54
a. Hasil Uji Normalitas.....	54

b. Hasil Uji Multikolonieritas.....	55
c. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	56
3. Uji Ketepatan Model.....	57
a. Uji Koefisien Determinasi.....	57
b. Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	57
c. Uji Hipotesis.....	58
d. Pembahasan.....	59
BAB V PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Keterbatasan.....	66
C. Saran.....	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV. 1 Hasil Tabulasi Data Kuisisioner.....	43
Tabel IV. 2 Deskripsi Umur Responden.....	44
Tabel IV. 3 Deskriptif Jenis Kelamin Responden.....	45
Tabel IV. 4 Deskripsi Tingkat Pendidikan Responden.....	45
Tabel IV. 5 Deskripsi Masa Kerja Responden.....	46
Tabel IV. 6 Statistik Deskriptif.....	47
Tabel IV. 7 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel <i>Slack Anggaran</i>	48
Tabel IV. 8 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Partisipasi Anggaran.....	49
Tabel IV. 9 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel <i>Budget Emphasis</i>	50
Tabel IV. 10 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Kompleksitas Tugas.....	50
Tabel IV. 11 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Komitmen Organisasi.....	51
Tabel IV. 12 Hasil Uji Reliabilitas.....	52
Tabel IV. 13 Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
Tabel IV. 14 Hasil Uji Normalitas.....	55
Tabel IV. 15 Hasil Uji Multikolinieritas.....	56
Tabel IV. 16 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	:	Kuesioner
LAMPIRAN 2	:	Daftar SKPD Kota Surakarta
LAMPIRAN 3	:	Tabulasi Data Penelitian
LAMPIRAN 4	:	statistik Deskriptif
LAMPIRAN 5	:	Hasil Uji Validitas
LAMPIRAN 6	:	Hasil Uji Reliabilitas
LAMPIRAN 6	:	Hasil Uji Regresi Linear Berganda
LAMPIRAN 8	:	Hasil Uji Asumsi Klasik
LAMPIRAN 9	:	Hasil Uji Ketepatan Model
LAMPIRAN 10	:	Hasil Uji Hipotesis
LAMPIRAN 11	:	Tabel Value Of $r_{\text{product moment}}$
LAMPIRAN 12	:	Tabel f
LAMPIRAN 13	:	Tabel t
LAMPIRAN 14	:	Surat Keterangan Validasi Data Skripsi
LAMPIRAN 15	:	Surat Keterangan Bukti Survey

ABSTRACT

The aim of study examines the effect of budgetary participation, budget emphasis, task complexity, and organizational commitment on budgetary slack. The research design used was a quantitative one. The population consisted of 21 unit of local government office involved in the budgeting process at Surakarta local government. The sample were determined based on purposive sampling technique. The data were collected based on a survey method by distributing questionnaires directly to the respondents. The Analysis method used multiple linear regression. The result of this research partisipation budgeting, budget emphasis, and task complexity has significant influence on budgetary slack, whil as organizational commitment is not significant influence on budgetary slack.

Keywords : budgetary participation, budget emphasis, task complexity, organizational commitment, budgetary slack.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, *budget emphasis*, kompleksitas tugas, dan komitmen organisasi terhadap *slack* anggaran. Desain penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian terdiri dari 21 SKPD yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada SKPD Kota Surakarta. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Data dikumpulkan dengan menggunakan metode *survey* melalui penyebaran kuisioner secara langsung kepada responden. Metode analisis data yang digunakan yaitu analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial partisipasi anggaran, *budget emphasis*, dan kompleksitas tugas berpengaruh terhadap *slack* anggaran. Sedangkan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap *slack* anggaran.

Kata Kunci: partisipasi anggaran, *budget emphasis*, kompleksitas tugas, komitmen organisasi, dan *slack* anggaran.